

## 案例七：企业投资决策实务

长江联合经营公司现有闲置资金 500000 元，如何有效的使用这笔资金，公司经理要求各有关部门提供决策资料。

技术情报科从近期收集的资料中，经过初步筛选，提供以下供公司投资的信息：

1. 目前国内销售市场上中档照相机紧缺，预计今后 15 年内总需求量为 6000000 架，目前国内的年生产能力为 200000 架，而且品种单调，功能不全。我公司有生产中档照相机的技术能力，力量雄厚，不仅可以保证产品质量，而且对改进功能、增加花色品种有潜力，对顾客有吸引力。

2. 生产照相机需新建生产车间一幢，新增生产流水线一条。新建车间厂房预计投资 155000 元，可使用 15 年，15 年后报废残值约 5000 元。购建生产流水线有以下两个方案可供选择：

(1) 从国内市场订购生产流水线，并请设备安装公司施工安装，投资额为 310000 元，预计整个工程工期 2 年，2 年后可正式投产，年生产能力 6000 架。该流水线可连续使用 10 年，预计 10 年后报废有残值 6000 元。

(2) 国际市场现有一条中档照相机旧生产流水线装置待售，售价折合人民币为 150000 元，如购买该流水线还需支付进口关税、运杂费和安装费计人民币 96000 元，预计建房安装工程需施工一年，一年后可正式投产，年生产能力为 5000 架，该流水线可连续使用 6 年，预计 6 年后报废残值 6000 元。

不论从国内市场购入，还是从国际市场购入生产流水线，一切投资费用支出均需预先支付。

3. 汉盛联营电器有限公司是生产 47 厘米彩色电视机的生产经营企业，目前

产品销路较好，该厂为了扩大生产规模，正准备发行五年期公司债券，债券年利息率为 18%。

公司销售科经过市场调查，证实公司技术情报科提供的信息基本正确，照相机市场需求量很大，公司如生产该种产品，在能保证产品质量的前提下，订价 350 元 / 台，年销售量可望达到 15000 架。

财务科根据上述部门提供的资料，进行了成本预测，为决策投资提供下列资料：

①如从国内市场购入流水线进行生产，年固定成本为 120000 元（包括厂房、流水线折旧费等，该厂固定资产折旧费用计算采用年限平均法）。如从国际市场购入流水线进行生产，年固定成本增加 4000 元。

②照相机生产的变动成本为 252 元(两条流水线一样)。

③照相机销售税率为 8%，所得税率为 55%。

④银行贴现率为 10%。

⑤厂房使用 6 年后，如不使用，可转让他厂，预计收回价款 95000 元。如使用 10 年后不再使用，可转让收得价款 55000 元。

**问题：**根据上述各资料，应如何进行决策？